

**Tecnológico Nacional de México**  
**Subdirección Académica**  
**Instrumentación didáctica para la formación y desarrollo de competencias Profesionales**

**Periodo: FEBRERO-JULIO 2023**

Nombre de la asignatura: Gestión Estratégica de Capital Humano I

Plan de Estudios: LAD-210-234

Clave de la asignatura: LD-1023

Horas teoría-Horas prácticas-Créditos: 2-3-5

### 1. Caracterización de la asignatura

Esta asignatura proporciona las herramientas y promueve la competitividad profesional y organizacional, propiciando una cultura de trabajo en equipo, excelencia, gestión y calidad en escenarios de alto desempeño. Además, se vincula con la realidad de la siguiente manera: Proporciona las técnicas y herramientas teóricas y prácticas para la dotación del recurso humano en las organizaciones reales. Promueve técnicas para el desarrollo de habilidades y capacidades del capital humano. Al finalizar la asignatura el estudiante elaborará planes y programas de integración, capacitación y desarrollo con la aplicación de las técnicas y herramientas de la Administración de Recursos Humanos que actúen como agentes de cambio, a través del diseño, innovación y dirección en organizaciones.

### 2. Intención Didáctica

Se requiere que en esta asignatura se realicen prácticas relacionadas con los temas del plan de estudios; estableciendo una relación con la realidad. En el primer tema, el estudiante deberá explicar el concepto y evolución de la Administración del capital humano, identificar la estructura organizacional y funcionamiento del departamento de recursos humanos. Identificar el proceso de planeación del capital humano y aplicar técnicas como pronósticos y el inventario de personal. Procederá a identificar el concepto de análisis de puestos, vincular el análisis de puestos con la Ley Federal del Trabajo. Identificar las técnicas y modelos para el análisis de puestos. Realizar una práctica a cerca de los elementos del análisis de puestos en una empresa, en el segundo tema. En el tema tres y cuatro debe de identificar cada una de las etapas del proceso de dotación de personal, analizar la importancia de la seguridad e higiene en el trabajo, elaborar un programa de seguridad e higiene que incluya por lo menos un simulacro donde se aplique todas las medidas de seguridad.

### 3. Competencia de la asignatura

Aplica modelos y procesos en el desarrollo del capital humano para lograr un alto desempeño en las organizaciones

#### 4. Análisis por competencias específicas

Competencia No.:                     1                    

**Descripción:** Describe la importancia del proceso de planeación del capital humano y las características Y funciones del área para el logro de la eficacia organizacional

| TEMAS Y SUBTEMAS PARA DESARROLLAR LA COMPETENCIA ESPECÍFICA  | ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE  | ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA  | DESARROLLO DE COMPETENCIAS GENÉRICAS  | HORAS TEÓRICO-PRÁCTICA              |
|--|---|---|---|-------------------------------------|
| <p><b>Planeación del Capital Humano</b></p> <p>1.1 Concepto y evolución del capital humano.<br/>1.2 Proceso de planeación de capital humano.<br/>1.3 Análisis del ambiente interno y externo.<br/>1.4 Estructura y funcionamiento del Departamento de Capital humano<br/>1.5 Pronósticos de capital humano<br/>1.6 Inventario de competencias del capital humano.<br/>1.7 Planes de carrera profesional.</p> | <p>1.-Elaborar una línea del tiempo de la evolución del capital humano<br/>2.-Analizar un caso práctico de planeación de capital humano<br/>3.-Elaborar un cuadro comparativo del ambiente interno y externo que afecta los planes de capital humano.<br/>4.-Investigar el funcionamiento de un departamento de capital humano de una empresa.<br/>5.-Analizar un ejemplo de pronóstico de capital humano para una empresa<br/>6.-Analizar un caso práctico de un inventario de competencias del capital humano.<br/>7.-Investigar las características de un plan de carrera profesional.<br/>8.-Realizar una exposición organizados por equipos y apoyándose con diapositivas para analizar las actividades de aprendizaje anteriormente descrita<br/>9.-Resolver el examen escrito correspondiente a la unidad.</p> | <p>Realizar el encuadre de la materia y de la competencia específica, indicar los criterios y valor de cada actividad. Explicar los temas con ejemplos aplicados a una empresa.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacidad de abstracción, análisis y síntesis.</li> <li>• Comunicación oral y escrita.</li> <li>• Habilidad para buscar, procesar y analizar información procedente de fuentes diversas.</li> <li>• Capacidad de trabajo en equipo.</li> <li>• Compromiso ético.</li> <li>• Capacidad de aplicar los conocimientos en la práctica.</li> <li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li> </ul> <p>Búsqueda del Logro.</p> | <p><b>15</b><br/><b>06 - 09</b></p> |



| INDICADORES DE ALCANCE  | VALOR DEL INDICADOR |
|---|---------------------|
| Mediante la elaboración de una <b>Presentación Electrónica</b> desarrollar la: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacidad de análisis y síntesis.</li> <li>• Capacidad de organizar y planificar.</li> <li>• Habilidad para buscar y analizar información proveniente de fuentes diversas.</li> <li>• Trabajo en equipo.</li> <li>• Habilidades de investigación.</li> <li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li> </ul> Búsqueda del logro | 30%                 |
| Mediante la realización de una <b>Exposición</b> desarrollar la: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Trabajo en equipo.</li> <li>• Habilidad de Comunicación Oral.</li> <li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li> </ul> Búsqueda del logro   | 30%                 |
| Mediante la presentación de un <b>Examen</b> en una Plataforma Electrónica desarrollar: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacidad de aplicar los conocimientos</li> <li>• Habilidad para trabajar de manera autónoma</li> </ul> Búsqueda del logro   | 40%                 |

**Niveles de desempeño:**

| DESEMPEÑO             | NIVEL DE DESEMPEÑO | INDICADORES DE ALCANCE   | VALORACIÓN NUMÉRICA |
|-----------------------|--------------------|--|---------------------|
| Competencia alcanzada | Excelente          | <p>Cumple al menos cinco de los siguientes indicadores:</p> <p><b>a) Se adapta a situaciones y contextos complejos.</b> Puede trabajar en equipo, reflejar sus conocimientos en la interpretación de la realidad. Inferir comportamientos o consecuencias de los fenómenos o problemas en estudio. Incluir más variables en dichos casos de estudio.</p> <p><b>b) Hace aportaciones a las actividades académicas desarrolladas.</b> Pregunta integrando conocimientos de otras asignaturas o de casos anteriores de la misma asignatura. Presenta otros puntos de vista que complementan al presentado en la clase. Presenta fuentes de información adicionales (Internet, documentales), usa más bibliografía, consulta fuentes en un segundo idioma, etc.</p> <p><b>c) Propone y/o explica soluciones o procedimientos no vistos en clase (creatividad).</b> Ante problemas o casos de estudio propone perspectivas diferentes, para abordarlos y sustentarlos correctamente. Aplica procedimientos aprendidos en otra asignatura o contexto para el problema que se está resolviendo.</p> <p><b>d) Introduce recursos y experiencias que promueven un pensamiento crítico.</b> (Por ejemplo el uso de las tecnologías de la información estableciendo previamente un criterio). Ante temas de una asignatura, introduce cuestionamientos de tipo ético, ecológico, histórico, político, económico, etc.; que deben tomarse en cuenta para comprender mejor, o a futuro dicho tema. Se apoya en foros, autores, bibliografía, documentales, etc. para sustentar su punto de vista.</p> <p><b>e) Incorpora conocimientos y actividades interdisciplinarias en su aprendizaje.</b> En el desarrollo de los temas de la asignatura, incorpora conocimientos y actividades desarrollados en otras asignaturas para lograr la competencia.</p> <p><b>f) Realiza su trabajo de manera autónoma y autorregulada.</b> Es capaz de organizar su tiempo y trabajar sin necesidad de una supervisión estrecha y/o coercitiva. Aprovecha la planeación de la asignatura presentada por el (la) profesor(a) (instrumentación didáctica) para presentar propuestas de mejora de la</p> | 95-100              |

|                          |              |  |       |
|--------------------------|--------------|--|-------|
|                          |              | temática vista durante el curso. Realiza actividades de investigación para participar activamente durante el curso                           |       |
|                          | Notable      | Cumple cuatro de los indicadores definidos en desempeño excelente.   | 85-94 |
|                          | Bueno        | Cumple tres de los indicadores definidos en el desempeño excelente   | 75-84 |
|                          | Suficiente   | Cumple dos de los indicadores definidos en el desempeño excelente.   | 70-74 |
| Competencia no alcanzada | Insuficiente | No se cumple con el 100% de evidencias conceptuales, procedimentales y actitudinales de los indicadores definidos en el desempeño excelente. | N. A. |

### Matriz de evaluación:

| EVIDENCIA DE APRENDIZAJE                      | %            | INDICADOR DE ALCANCE |           |           |         |        | EVALUACIÓN FORMATIVA DE LA COMPETENCIA  |
|---|--------------|----------------------|-----------|-----------|---------|--------|---|
|   |              | A                    | B         | C         | D       | N      |   |
| Presentación Electrónica<br>(Lista de Cotejo) | 30           | 28.5-30              | 25.5-28.2 | 22.5-25.2 | 21-22.2 | 20.7-0 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacidad de análisis y síntesis.</li> <li>• Capacidad de organizar y planificar.</li> <li>• Habilidad para buscar y analizar información proveniente de fuentes diversas.</li> <li>• Trabajo en equipo.</li> <li>• Habilidades de investigación.</li> <li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li> <li>• Búsqueda del logro</li> </ul> |
| Exposición<br>(Guía de Observación)           | 30           | 28.5-30              | 25.5-28.2 | 22.5-25.2 | 21-22.2 | 20.7-0 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Trabajo en equipo.</li> <li>• Habilidad de Comunicación Oral.</li> <li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li> <li>• Búsqueda del logro</li> </ul>   |
| Examen Electrónico                            | 40           | 38-40                | 34-37.6   | 30-33.6   | 28-29.6 | 27.6-0 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacidad de aplicar los conocimientos</li> <li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li> <li>• Búsqueda del logro</li> </ul>  |
|   | <b>Total</b> | 95-100               | 85-94     | 75-84     | 70-74   | NA     |   |

Competencia No.: 2

Descripción: Explica los modelos existentes de análisis de puestos para el diseño De un catálogo de puestos basados en competencias.

| TEMAS Y SUBTEMAS PARA DESARROLLAR LA COMPETENCIA ESPECÍFICA   | ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE   | ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA  | DESARROLLO DE COMPETENCIAS GENÉRICAS  | HORAS TEÓRICO-PRÁCTICA              |
|---|--|---|---|-------------------------------------|
| <p><b>Análisis de puestos</b></p> <p>2.1 Concepto y utilidad del análisis de puestos.<br/>2.2 Necesidad legal y sindical.<br/>2.3 Técnicas para la elaboración del análisis de puestos.<br/>2.4 Modelos considerados para el análisis de puestos: Perfil clásico, de alto rendimiento y competencia laboral.<br/>2.5 práctica</p> | <p>1.- Elaborar un mapa conceptual del concepto, utilidad del análisis de puestos, así como su necesidad legal y sindical.<br/>2.-Elaborar un cuadro comparativo de los modelos considerados para el análisis de puestos: Perfil clásico, de alto rendimiento y competencia laboral.<br/>3.-Elaborar una práctica de análisis de puestos de una empresa.<br/>4.-Exponer en equipos las actividades de aprendizaje anteriormente descritas.<br/>5.-Resolver el Examen correspondiente a la unidad</p> | <p>Realizar el encuadre de la materia y de la competencia específica, indicar los criterios y valor de cada actividad. Explicar los temas con ejemplos aplicados a una empresa.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacidad de abstracción, análisis y síntesis.</li> <li>• Comunicación oral y escrita.</li> <li>• Habilidad para buscar, procesar y analizar información procedente de fuentes diversas.</li> <li>• Capacidad de trabajo en equipo.</li> <li>• Compromiso ético.</li> <li>• Capacidad de aplicar los conocimientos en la práctica.</li> <li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li> </ul> <p>Búsqueda del Logro.</p> | <p><b>15</b><br/><b>06 - 09</b></p> |



| INDICADORES DE ALCANCE   | VALOR DEL INDICADOR |
|--|---------------------|
| Mediante la elaboración de una <b>Presentación Electrónica</b> desarrollar la: <ul style="list-style-type: none"><li>• Capacidad de análisis y síntesis.</li><li>• Capacidad de organizar y planificar.</li><li>• Habilidad para buscar y analizar información proveniente de fuentes diversas.</li><li>• Trabajo en equipo.</li><li>• Habilidades de investigación.</li><li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li></ul> Búsqueda del logro | 30%                 |
| Mediante la realización de una <b>Exposición</b> desarrollar la: <ul style="list-style-type: none"><li>• Trabajo en equipo.</li><li>• Habilidad de Comunicación Oral.</li><li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li></ul> Búsqueda del logro  | 30%                 |
| Mediante la presentación de un <b>Examen</b> en una Plataforma Electrónica desarrollar: <ul style="list-style-type: none"><li>• Capacidad de aplicar los conocimientos</li><li>• Habilidad para trabajar de manera autónoma</li></ul> Búsqueda del logro   | 40%                 |

### Niveles de desempeño:

| DESEMPEÑO             | NIVEL DE DESEMPEÑO | INDICADORES DE ALCANCE  | VALORACIÓN NUMÉRICA |
|-----------------------|--------------------|---|---------------------|
| Competencia alcanzada | Excelente          | <p>Cumple al menos cinco de los siguientes indicadores:</p> <p><b>a) Se adapta a situaciones y contextos complejos.</b> Puede trabajar en equipo, reflejar sus conocimientos en la interpretación de la realidad. Inferir comportamientos o consecuencias de los fenómenos o problemas en estudio. Incluir más variables en dichos casos de estudio.</p> <p><b>b) Hace aportaciones a las actividades académicas desarrolladas.</b> Pregunta integrando conocimientos de otras asignaturas o de casos anteriores de la misma asignatura. Presenta otros puntos de vista que complementan al presentado en la clase. Presenta fuentes de información adicionales (Internet, documentales), usa más bibliografía, consulta fuentes en un segundo idioma, etc.</p> <p><b>c) Propone y/o explica soluciones o procedimientos no vistos en clase (creatividad).</b> Ante problemas o casos de estudio propone perspectivas diferentes, para abordarlos y sustentarlos correctamente. Aplica procedimientos aprendidos en otra asignatura o contexto para el problema que se está resolviendo.</p> <p><b>d) Introduce recursos y experiencias que promueven un pensamiento crítico.</b> (Por ejemplo el uso de las tecnologías de la información estableciendo previamente un criterio). Ante temas de una asignatura, introduce cuestionamientos de tipo ético, ecológico, histórico, político, económico, etc.; que deben tomarse en cuenta para comprender mejor, o a futuro dicho tema. Se apoya en foros, autores, bibliografía, documentales, etc. para sustentar su punto de vista.</p> <p><b>e) Incorpora conocimientos y actividades interdisciplinarias en su aprendizaje.</b> En el desarrollo de los temas de la asignatura, incorpora conocimientos y actividades desarrollados en otras asignaturas para lograr la competencia.</p> <p><b>f) Realiza su trabajo de manera autónoma y autorregulada.</b> Es capaz de organizar su tiempo y trabajar sin necesidad de una supervisión estrecha y/o coercitiva. Aprovecha la planeación de la asignatura presentada por el (la) profesor(a) (instrumentación</p> | 95-100              |

|                          |              |   |       |
|--------------------------|--------------|---|-------|
|                          |              | didáctica) para presentar propuestas de mejora de la temática vista durante el curso. Realiza actividades de investigación para participar activamente durante el curso |       |
|                          | Notable      | Cumple cuatro de los indicadores definidos en desempeño excelente.  | 85-94 |
|                          | Bueno        | Cumple tres de los indicadores definidos en el desempeño excelente  | 75-84 |
|                          | Suficiente   | Cumple dos de los indicadores definidos en el desempeño excelente.  | 70-74 |
| Competencia no alcanzada | Insuficiente | No se cumple con el 100% de evidencias conceptuales, procedimentales y actitudinales de los indicadores definidos en el desempeño excelente.                            | N. A. |

### Matriz de evaluación:

| EVIDENCIA DE APRENDIZAJE                      | %            | INDICADOR DE ALCANCE |           |           |         |        | EVALUACIÓN FORMATIVA DE LA COMPETENCIA  |
|---|--------------|----------------------|-----------|-----------|---------|--------|---|
|   |              | A                    | B         | C         | D       | N      |   |
| Presentación Electrónica<br>(Lista de Cotejo) | 30           | 28.5-30              | 25.5-28.2 | 22.5-25.2 | 21-22.2 | 20.7-0 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacidad de análisis y síntesis.</li> <li>• Capacidad de organizar y planificar.</li> <li>• Habilidad para buscar y analizar información proveniente de fuentes diversas.</li> <li>• Trabajo en equipo.</li> <li>• Habilidades de investigación.</li> <li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li> <li>• Búsqueda del logro</li> </ul> |
| Exposición<br>(Guía de Observación)           | 30           | 28.5-30              | 25.5-28.2 | 22.5-25.2 | 21-22.2 | 20.7-0 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Trabajo en equipo.</li> <li>• Habilidad de Comunicación Oral.</li> <li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li> <li>• Búsqueda del logro</li> </ul>   |
| Examen Electrónico                            | 40           | 38-40                | 34-37.6   | 30-33.6   | 28-29.6 | 27.6-0 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacidad de aplicar los conocimientos</li> <li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li> <li>• Búsqueda del logro</li> </ul>  |
|   | <b>Total</b> | 95-100               | 85-94     | 75-84     | 70-74   | NA     |   |

Competencia No.:                     3                    

**Descripción: Aplica el proceso de selección de personal para dotar a las organizaciones del personal idóneo al puesto indicado.**

| TEMAS Y SUBTEMAS PARA DESARROLLAR LA COMPETENCIA ESPECÍFICA  | ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE   | ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA  | DESARROLLO DE COMPETENCIAS GENÉRICAS  | HORAS TEÓRICO-PRÁCTICA              |
|--|--|---|---|-------------------------------------|
| <p><b>Proceso de dotación de personal</b></p> <p>3.1 Reclutamiento<br/>3.2 Selección.<br/>3.3 Contratación.<br/>3.4 Inducción.</p> | <p>1.-Elaborar un mapa mental del reclutamiento, selección, contratación e inducción de capital humano.</p> <p>2.-Realizar una práctica de Reclutamiento, selección, contratación e inducción de personal en una empresa.</p> <p>3.Exponer las actividades de aprendizaje anteriormente descritas, organizados por equipos y apoyándose con diapositivas.</p> <p>4.-Resuelve el examen escrito correspondiente a la unidad</p> | <p>Realizar el encuadre de la materia y de la competencia específica, indicar los criterios y valor de cada actividad. Explicar los temas con ejemplos aplicados a una empresa.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacidad de abstracción, análisis y síntesis.</li> <li>• Comunicación oral y escrita.</li> <li>• Habilidad para buscar, procesar y analizar información procedente de fuentes diversas.</li> <li>• Capacidad de trabajo en equipo.</li> <li>• Compromiso ético.</li> <li>• Capacidad de aplicar los conocimientos en la práctica.</li> <li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li> </ul> <p>Búsqueda del Logro.</p> | <p><b>15</b><br/><b>06 - 09</b></p> |



| INDICADORES DE ALCANCE   | VALOR DEL INDICADOR |
|--|---------------------|
| Mediante la elaboración de una <b>Presentación Electrónica</b> desarrollar la: <ul style="list-style-type: none"><li>• Capacidad de análisis y síntesis.</li><li>• Capacidad de organizar y planificar.</li><li>• Habilidad para buscar y analizar información proveniente de fuentes diversas.</li><li>• Trabajo en equipo.</li><li>• Habilidades de investigación.</li><li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li></ul> Búsqueda del logro | 30%                 |
| Mediante la realización de una <b>Exposición</b> desarrollar la: <ul style="list-style-type: none"><li>• Trabajo en equipo.</li><li>• Habilidad de Comunicación Oral.</li><li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li></ul> Búsqueda del logro  | 30%                 |
| Mediante la presentación de un <b>Examen</b> en una Plataforma Electrónica desarrollar: <ul style="list-style-type: none"><li>• Capacidad de aplicar los conocimientos</li><li>• Habilidad para trabajar de manera autónoma</li></ul> Búsqueda del logro   | 40%                 |

### Niveles de desempeño:

| DESEMPEÑO             | NIVEL DE DESEMPEÑO | INDICADORES DE ALCANCE  | VALORACIÓN NUMÉRICA |
|-----------------------|--------------------|---|---------------------|
| Competencia alcanzada | Excelente          | <p>Cumple al menos cinco de los siguientes indicadores:</p> <p><b>a) Se adapta a situaciones y contextos complejos.</b> Puede trabajar en equipo, reflejar sus conocimientos en la interpretación de la realidad. Inferir comportamientos o consecuencias de los fenómenos o problemas en estudio. Incluir más variables en dichos casos de estudio.</p> <p><b>b) Hace aportaciones a las actividades académicas desarrolladas.</b> Pregunta integrando conocimientos de otras asignaturas o de casos anteriores de la misma asignatura. Presenta otros puntos de vista que complementan al presentado en la clase. Presenta fuentes de información adicionales (Internet, documentales), usa más bibliografía, consulta fuentes en un segundo idioma, etc.</p> <p><b>c) Propone y/o explica soluciones o procedimientos no vistos en clase (creatividad).</b> Ante problemas o casos de estudio propone perspectivas diferentes, para abordarlos y sustentarlos correctamente. Aplica procedimientos aprendidos en otra asignatura o contexto para el problema que se está resolviendo.</p> <p><b>d) Introduce recursos y experiencias que promueven un pensamiento crítico.</b> (Por ejemplo el uso de las tecnologías de la información estableciendo previamente un criterio). Ante temas de una asignatura, introduce cuestionamientos de tipo ético, ecológico, histórico, político, económico, etc.; que deben tomarse en cuenta para comprender mejor, o a futuro dicho tema. Se apoya en foros, autores, bibliografía, documentales, etc. para sustentar su punto de vista.</p> <p><b>e) Incorpora conocimientos y actividades interdisciplinarias en su aprendizaje.</b> En el desarrollo de los temas de la asignatura, incorpora conocimientos y actividades desarrollados en otras asignaturas para lograr la competencia.</p> <p><b>f) Realiza su trabajo de manera autónoma y autorregulada.</b> Es capaz de organizar su tiempo y trabajar sin necesidad de una supervisión estrecha y/o coercitiva. Aprovecha la planeación de la asignatura presentada por el (la) profesor(a) (instrumentación</p> | 95-100              |

|                          |              |   |       |
|--------------------------|--------------|---|-------|
|                          |              | didáctica) para presentar propuestas de mejora de la temática vista durante el curso. Realiza actividades de investigación para participar activamente durante el curso |       |
|                          | Notable      | Cumple cuatro de los indicadores definidos en desempeño excelente.  | 85-94 |
|                          | Bueno        | Cumple tres de los indicadores definidos en el desempeño excelente  | 75-84 |
|                          | Suficiente   | Cumple dos de los indicadores definidos en el desempeño excelente.  | 70-74 |
| Competencia no alcanzada | Insuficiente | No se cumple con el 100% de evidencias conceptuales, procedimentales y actitudinales de los indicadores definidos en el desempeño excelente.                            | N. A. |

### Matriz de evaluación:

| EVIDENCIA DE APRENDIZAJE                      | %            | INDICADOR DE ALCANCE |           |           |         |        | EVALUACIÓN FORMATIVA DE LA COMPETENCIA  |
|---|--------------|----------------------|-----------|-----------|---------|--------|---|
|   |              | A                    | B         | C         | D       | N      |   |
| Presentación Electrónica<br>(Lista de Cotejo) | 30           | 28.5-30              | 25.5-28.2 | 22.5-25.2 | 21-22.2 | 20.7-0 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacidad de análisis y síntesis.</li> <li>• Capacidad de organizar y planificar.</li> <li>• Habilidad para buscar y analizar información proveniente de fuentes diversas.</li> <li>• Trabajo en equipo.</li> <li>• Habilidades de investigación.</li> <li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li> <li>• Búsqueda del logro</li> </ul> |
| Exposición<br>(Guía de Observación)           | 30           | 28.5-30              | 25.5-28.2 | 22.5-25.2 | 21-22.2 | 20.7-0 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Trabajo en equipo.</li> <li>• Habilidad de Comunicación Oral.</li> <li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li> <li>• Búsqueda del logro</li> </ul>   |
| Examen Electrónico                            | 40           | 38-40                | 34-37.6   | 30-33.6   | 28-29.6 | 27.6-0 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacidad de aplicar los conocimientos</li> <li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li> <li>• Búsqueda del logro</li> </ul>  |
|   | <b>Total</b> | 95-100               | 85-94     | 75-84     | 70-74   | NA     |   |

Competencia No.: 4

Descripción: Diseña y aplica programas de seguridad e higiene para reducir el índice de enfermedades y riesgos de trabajo.

| TEMAS Y SUBTEMAS PARA DESARROLLAR LA COMPETENCIA ESPECÍFICA   | ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE  | ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA  | DESARROLLO DE COMPETENCIAS GENÉRICAS  | HORAS TEÓRICO-PRÁCTICA              |
|---|---|---|---|-------------------------------------|
| <p><b>. Seguridad e higiene</b></p> <p>4.1. Enfermedades profesionales<br/>4.2 Riesgos de trabajo<br/>4.3Comisiones Mixtas de Seguridad e Higiene<br/>4.4Programa de Seguridad e Higiene.</p> | <p>1.-Elaborar un cuadro sinóptico de las enfermedades profesionales y los riesgos de trabajo.</p> <p>2.-Analizar un caso práctico del funcionamiento de la comisión mixta de seguridad e higiene en una empresa.</p> <p>3.-Elaborar un programa de seguridad e higiene para una empresa.</p> <p>4.-Exponer las actividades de aprendizaje anteriormente descritas, organizados por equipos y apoyándose con diapositivas.</p> <p>5.-Resolver el examen escrito correspondiente a la unidad</p> | <p>Realizar el encuadre de la materia y de la competencia específica, indicar los criterios y valor de cada actividad. Explicar los temas con ejemplos aplicados a una empresa.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacidad de abstracción, análisis y síntesis.</li> <li>• Comunicación oral y escrita.</li> <li>• Habilidad para buscar, procesar y analizar información procedente de fuentes diversas.</li> <li>• Capacidad de trabajo en equipo.</li> <li>• Compromiso ético.</li> <li>• Capacidad de aplicar los conocimientos en la práctica.</li> <li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li> </ul> <p>Búsqueda del Logro.</p> | <p><b>15</b><br/><b>06 - 09</b></p> |



| INDICADORES DE ALCANCE   | VALOR DEL INDICADOR |
|--|---------------------|
| Mediante la elaboración de una <b>Presentación Electrónica</b> desarrollar la: <ul style="list-style-type: none"><li>• Capacidad de análisis y síntesis.</li><li>• Capacidad de organizar y planificar.</li><li>• Habilidad para buscar y analizar información proveniente de fuentes diversas.</li><li>• Trabajo en equipo.</li><li>• Habilidades de investigación.</li><li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li></ul> Búsqueda del logro | 30%                 |
| Mediante la realización de una <b>Exposición</b> desarrollar la: <ul style="list-style-type: none"><li>• Trabajo en equipo.</li><li>• Habilidad de Comunicación Oral.</li><li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li></ul> Búsqueda del logro  | 30%                 |
| Mediante la presentación de un <b>Examen</b> en una Plataforma Electrónica desarrollar: <ul style="list-style-type: none"><li>• Capacidad de aplicar los conocimientos</li><li>• Habilidad para trabajar de manera autónoma</li></ul> Búsqueda del logro   | 40%                 |

### Niveles de desempeño:

| DESEMPEÑO             | NIVEL DE DESEMPEÑO | INDICADORES DE ALCANCE  | VALORACIÓN NUMÉRICA |
|-----------------------|--------------------|---|---------------------|
| Competencia alcanzada | Excelente          | <p>Cumple al menos cinco de los siguientes indicadores:</p> <p><b>a) Se adapta a situaciones y contextos complejos.</b> Puede trabajar en equipo, reflejar sus conocimientos en la interpretación de la realidad. Inferir comportamientos o consecuencias de los fenómenos o problemas en estudio. Incluir más variables en dichos casos de estudio.</p> <p><b>b) Hace aportaciones a las actividades académicas desarrolladas.</b> Pregunta integrando conocimientos de otras asignaturas o de casos anteriores de la misma asignatura. Presenta otros puntos de vista que complementan al presentado en la clase. Presenta fuentes de información adicionales (Internet, documentales), usa más bibliografía, consulta fuentes en un segundo idioma, etc.</p> <p><b>c) Propone y/o explica soluciones o procedimientos no vistos en clase (creatividad).</b> Ante problemas o casos de estudio propone perspectivas diferentes, para abordarlos y sustentarlos correctamente. Aplica procedimientos aprendidos en otra asignatura o contexto para el problema que se está resolviendo.</p> <p><b>d) Introduce recursos y experiencias que promueven un pensamiento crítico.</b> (Por ejemplo el uso de las tecnologías de la información estableciendo previamente un criterio). Ante temas de una asignatura, introduce cuestionamientos de tipo ético, ecológico, histórico, político, económico, etc.; que deben tomarse en cuenta para comprender mejor, o a futuro dicho tema. Se apoya en foros, autores, bibliografía, documentales, etc. para sustentar su punto de vista.</p> <p><b>e) Incorpora conocimientos y actividades interdisciplinarias en su aprendizaje.</b> En el desarrollo de los temas de la asignatura, incorpora conocimientos y actividades desarrollados en otras asignaturas para lograr la competencia.</p> <p><b>f) Realiza su trabajo de manera autónoma y autorregulada.</b> Es capaz de organizar su tiempo y trabajar sin necesidad de una supervisión estrecha y/o coercitiva. Aprovecha la planeación de la asignatura presentada por el (la) profesor(a) (instrumentación</p> | 95-100              |

|                          |              |   |       |
|--------------------------|--------------|---|-------|
|                          |              | didáctica) para presentar propuestas de mejora de la temática vista durante el curso. Realiza actividades de investigación para participar activamente durante el curso |       |
|                          | Notable      | Cumple cuatro de los indicadores definidos en desempeño excelente.  | 85-94 |
|                          | Bueno        | Cumple tres de los indicadores definidos en el desempeño excelente  | 75-84 |
|                          | Suficiente   | Cumple dos de los indicadores definidos en el desempeño excelente.  | 70-74 |
| Competencia no alcanzada | Insuficiente | No se cumple con el 100% de evidencias conceptuales, procedimentales y actitudinales de los indicadores definidos en el desempeño excelente.                            | N. A. |

### Matriz de evaluación:

| EVIDENCIA DE APRENDIZAJE                      | %            | INDICADOR DE ALCANCE |           |           |         |        | EVALUACIÓN FORMATIVA DE LA COMPETENCIA  |
|---|--------------|----------------------|-----------|-----------|---------|--------|---|
|   |              | A                    | B         | C         | D       | N      |   |
| Presentación Electrónica<br>(Lista de Cotejo) | 30           | 28.5-30              | 25.5-28.2 | 22.5-25.2 | 21-22.2 | 20.7-0 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacidad de análisis y síntesis.</li> <li>• Capacidad de organizar y planificar.</li> <li>• Habilidad para buscar y analizar información proveniente de fuentes diversas.</li> <li>• Trabajo en equipo.</li> <li>• Habilidades de investigación.</li> <li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li> <li>• Búsqueda del logro</li> </ul> |
| Exposición<br>(Guía de Observación)           | 30           | 28.5-30              | 25.5-28.2 | 22.5-25.2 | 21-22.2 | 20.7-0 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Trabajo en equipo.</li> <li>• Habilidad de Comunicación Oral.</li> <li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li> <li>• Búsqueda del logro</li> </ul>   |
| Examen Electrónico                            | 40           | 38-40                | 34-37.6   | 30-33.6   | 28-29.6 | 27.6-0 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacidad de aplicar los conocimientos</li> <li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li> <li>• Búsqueda del logro</li> </ul>  |
|   | <b>Total</b> | 95-100               | 85-94     | 75-84     | 70-74   | NA     |   |

Competencia No.: 5

Descripción: Identifica las necesidades de actualización, aplica métodos y técnicas tradicionales de capacitación con la finalidad de crear un programa de capacitación y desarrollo con base a competencias que promueva el alto desempeño de las organizaciones

| TEMAS Y SUBTEMAS PARA DESARROLLAR LA COMPETENCIA ESPECÍFICA   | ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE   | ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA  | DESARROLLO DE COMPETENCIAS GENÉRICAS  | HORAS TEÓRICO-PRÁCTICA              |
|---|--|---|---|-------------------------------------|
| <p><b>Capacitación</b></p> <p>5.1 Concepto y evolución de la capacitación.<br/>5.2 Aspectos legales de la capacitación.<br/>5.3 Detección de necesidades (tradicional y con base a competencias)<br/>5.4 Métodos y técnicas de capacitación tradicional y modernas.<br/>5.5 Elaboración de planes y programas de capacitación y desarrollo (tradicional y con base a competencias).</p> | <p>1.-Elaborar una línea de tiempo de la evolución de la capacitación</p> <p>2.-Investigar las leyes y artículos que promueven la capacitación en México.</p> <p>3.-Elaborar un cuadro comparativo de los métodos y técnicas de capacitación tradicional y modernas.</p> <p>4.-Elaborar un programa de capacitación y desarrollo (tradicional y con base a competencias) aplicado a una empresa.</p> <p>5.-Exponer las actividades de aprendizaje anteriormente descritas, organizados por equipos y apoyándose con diapositivas.</p> <p>6.-Resolver el examen escrito correspondiente a la unidad</p> | <p>Realizar el encuadre de la materia y de la competencia específica, indicar los criterios y valor de cada actividad. Explicar los temas con ejemplos aplicados a una empresa.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacidad de abstracción, análisis y síntesis.</li> <li>• Comunicación oral y escrita.</li> <li>• Habilidad para buscar, procesar y analizar información procedente de fuentes diversas.</li> <li>• Capacidad de trabajo en equipo.</li> <li>• Compromiso ético.</li> <li>• Capacidad de aplicar los conocimientos en la práctica.</li> <li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li> </ul> <p>Búsqueda del Logro.</p> | <p><b>15</b><br/><b>06 - 09</b></p> |



| INDICADORES DE ALCANCE   | VALOR DEL INDICADOR |
|--|---------------------|
| Mediante la elaboración de una <b>Presentación Electrónica</b> desarrollar la: <ul style="list-style-type: none"><li>• Capacidad de análisis y síntesis.</li><li>• Capacidad de organizar y planificar.</li><li>• Habilidad para buscar y analizar información proveniente de fuentes diversas.</li><li>• Trabajo en equipo.</li><li>• Habilidades de investigación.</li><li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li></ul> Búsqueda del logro | 30%                 |
| Mediante la realización de una <b>Exposición</b> desarrollar la: <ul style="list-style-type: none"><li>• Trabajo en equipo.</li><li>• Habilidad de Comunicación Oral.</li><li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li></ul> Búsqueda del logro  | 30%                 |
| Mediante la presentación de un <b>Examen</b> en una Plataforma Electrónica desarrollar: <ul style="list-style-type: none"><li>• Capacidad de aplicar los conocimientos</li><li>• Habilidad para trabajar de manera autónoma</li></ul> Búsqueda del logro   | 40%                 |

### Niveles de desempeño:

| DESEMPEÑO             | NIVEL DE DESEMPEÑO | INDICADORES DE ALCANCE  | VALORACIÓN NUMÉRICA |
|-----------------------|--------------------|---|---------------------|
| Competencia alcanzada | Excelente          | <p>Cumple al menos cinco de los siguientes indicadores:</p> <p><b>a) Se adapta a situaciones y contextos complejos.</b> Puede trabajar en equipo, reflejar sus conocimientos en la interpretación de la realidad. Inferir comportamientos o consecuencias de los fenómenos o problemas en estudio. Incluir más variables en dichos casos de estudio.</p> <p><b>b) Hace aportaciones a las actividades académicas desarrolladas.</b> Pregunta integrando conocimientos de otras asignaturas o de casos anteriores de la misma asignatura. Presenta otros puntos de vista que complementan al presentado en la clase. Presenta fuentes de información adicionales (Internet, documentales), usa más bibliografía, consulta fuentes en un segundo idioma, etc.</p> <p><b>c) Propone y/o explica soluciones o procedimientos no vistos en clase (creatividad).</b> Ante problemas o casos de estudio propone perspectivas diferentes, para abordarlos y sustentarlos correctamente. Aplica procedimientos aprendidos en otra asignatura o contexto para el problema que se está resolviendo.</p> <p><b>d) Introduce recursos y experiencias que promueven un pensamiento crítico.</b> (Por ejemplo el uso de las tecnologías de la información estableciendo previamente un criterio). Ante temas de una asignatura, introduce cuestionamientos de tipo ético, ecológico, histórico, político, económico, etc.; que deben tomarse en cuenta para comprender mejor, o a futuro dicho tema. Se apoya en foros, autores, bibliografía, documentales, etc. para sustentar su punto de vista.</p> <p><b>e) Incorpora conocimientos y actividades interdisciplinarias en su aprendizaje.</b> En el desarrollo de los temas de la asignatura, incorpora conocimientos y actividades desarrollados en otras asignaturas para lograr la competencia.</p> <p><b>f) Realiza su trabajo de manera autónoma y autorregulada.</b> Es capaz de organizar su tiempo y trabajar sin necesidad de una supervisión estrecha y/o coercitiva. Aprovecha la planeación de la asignatura presentada por el (la) profesor(a) (instrumentación</p> | 95-100              |

|                          |              |   |       |
|--------------------------|--------------|---|-------|
|                          |              | didáctica) para presentar propuestas de mejora de la temática vista durante el curso. Realiza actividades de investigación para participar activamente durante el curso |       |
|                          | Notable      | Cumple cuatro de los indicadores definidos en desempeño excelente.  | 85-94 |
|                          | Bueno        | Cumple tres de los indicadores definidos en el desempeño excelente  | 75-84 |
|                          | Suficiente   | Cumple dos de los indicadores definidos en el desempeño excelente.  | 70-74 |
| Competencia no alcanzada | Insuficiente | No se cumple con el 100% de evidencias conceptuales, procedimentales y actitudinales de los indicadores definidos en el desempeño excelente.                            | N. A. |

### Matriz de evaluación:

| EVIDENCIA DE APRENDIZAJE                      | %            | INDICADOR DE ALCANCE |           |           |         |        | EVALUACIÓN FORMATIVA DE LA COMPETENCIA  |
|---|--------------|----------------------|-----------|-----------|---------|--------|---|
|   |              | A                    | B         | C         | D       | N      |   |
| Presentación Electrónica<br>(Lista de Cotejo) | 30           | 28.5-30              | 25.5-28.2 | 22.5-25.2 | 21-22.2 | 20.7-0 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacidad de análisis y síntesis.</li> <li>• Capacidad de organizar y planificar.</li> <li>• Habilidad para buscar y analizar información proveniente de fuentes diversas.</li> <li>• Trabajo en equipo.</li> <li>• Habilidades de investigación.</li> <li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li> <li>• Búsqueda del logro</li> </ul> |
| Exposición<br>(Guía de Observación)           | 30           | 28.5-30              | 25.5-28.2 | 22.5-25.2 | 21-22.2 | 20.7-0 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Trabajo en equipo.</li> <li>• Habilidad de Comunicación Oral.</li> <li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li> <li>• Búsqueda del logro</li> </ul>   |
| Examen Electrónico                            | 40           | 38-40                | 34-37.6   | 30-33.6   | 28-29.6 | 27.6-0 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacidad de aplicar los conocimientos</li> <li>• Habilidad para trabajar en forma autónoma.</li> <li>• Búsqueda del logro</li> </ul>  |
|   | <b>Total</b> | 95-100               | 85-94     | 75-84     | 70-74   | NA     |   |

## 5. Fuentes de Información y Apoyos Didácticos

### Fuentes de información

1. Arias G, Fernando y Heredia E. (2007). Administración de Recursos Humanos para el Alto Desempeño. Editorial Trillas
2. Bolander, Scott, Snell. (2009). Administración de Recursos Humanos Editorial Thompson.
3. Chiavenato, Idalberto. (2007). Gestión del Talento Humano. Editorial Mac Graw hill.
4. Ortiz E., Rodolfo J. (2000). Legislación Laboral y Derechos Humanos. 2ª. Edición. Editorial Nueva Imagen.
5. Rodríguez V. Joaquin.(2008) Administración Moderna de Personal. Editorial Thomson.
6. Sastre C., Miguel A. y Aguilar P., Eva M. (2003). Dirección de Recursos Humanos, Un Enfoque Estratégico. Editorial McGraw Hill. Madrid
7. Werther jr., W. y Davis, K., (2002), Administración de Personal y Recursos Humanos. Editorial Mac Graw Hill.

### Apoyos didácticos:

- Diapositivas
- Computadora
- Plataforma Educativa
- Plataforma para videoconferencias

## 6. Calendarización de evaluación

| Semana | 1  | 2 | 3 | 4         | 5  | 6 | 7   | 8 | 9 | 10        | 11 | 12 | 13  | 14 | 15 | 16        |
|--------|----|---|---|-----------|----|---|-----|---|---|-----------|----|----|-----|----|----|-----------|
| T.P.   | ED |   |   | EF1<br>ES |    |   | EF2 |   |   | EF3<br>ES |    |    | EF4 |    |    | EF5<br>ES |
| T.R.   |    |   |   |           |    |   |     |   |   |           |    |    |     |    |    |           |
| S.D.   |    |   |   |           | SD |   |     |   |   | SD        |    |    |     |    |    | SD        |

TP= Tiempo planeado  
ED = Evaluación diagnóstica.

TR=Tiempo real  
EFn = Evaluación formativa (Competencia Especifica n).

SD = Seguimiento departamental  
ES = Evaluación sumativa.

Fecha de elaboración: 14 de Febrero de 2023

**LAE. RODOLFO OLVERA AVENDAÑO**

Nombre y firma del (de la) profesor(a)

**CP. MANUEL DE JESUS CANO BUSTAMANTE**

Nombre y firma del(de la) Jefe(a) de Departamento Académico