



Tecnológico Nacional de México Subdirección Académica Instrumentación Didáctica para la Formación y Desarrollo de Competencias Profesionales

Periodo FEBRERO-JUNIO-2025

Nombre de la Asignatura: Administración de la calidad

Plan de Estudios: LADM-2010-234

Clave de la Asignatura: LAD-1001

Horas teoría-horas prácticas- 2-3-5

Créditos:

1. Caracterización de la asignatura:

La aportación de la asignatura al perfil profesional.

Esta asignatura aporta al perfil del Licenciado en Administración, una perspectiva holística sobre los procesos del comportamiento humano en los diferentes niveles de una organización. La administración de la calidad es una asignatura que está diseñada para contribuir con la formación integral de los estudiantes de la Licenciatura en Administración, ya que le proporciona las competencias que requiere en el análisis y manejo de herramientas estadísticas básicas y de mejora para la toma de decisiones, así como las tendencias y enfoques que son aplicados a las organizaciones para producir bienes y servicios.

La importancia de la asignatura.

La administración de la calidad es una asignatura que está diseñada para contribuir con la formación integral de los estudiantes de la Licenciatura en Administración, ya que le proporciona las competencias que requiere en el análisis y manejo de herramientas estadísticas básicas y de mejora para la toma de decisiones, así como las tendencias y enfoques que son aplicados a las organizaciones para producir bienes y servicios.

En qué consiste la asignatura.

Consiste en temas de administración de calidad como corrientes occidentales y orientales. También considera la calidad de los sistemas, herramientas de calidad para toma de calidad, herramientas de mejora de calidad y sistemas de gestión de calidad y ambiental entre otras.

Con qué otras asignaturas se relaciona.

Esta asignatura se relaciona con estadística 1 y estadística 2, así como sistemas de calidad, matemáticas administrativas, métodos cuantitativos entre otras.





2. Intención didáctica:

Explicar claramente la forma de tratar la asignatura de tal manera que oriente las actividades de enseñanza y aprendizaje:





La asignatura está conformada por la introducción a la calidad, en donde se ubican los conceptos básicos, las filosofías y sus principales tendencias, identificando los procesos en las organizaciones, además se establece la calidad en los servicios, ubicando desde el concepto de servicio, los servicios como sistema y los componentes de la calidad en éstos.

También se abordan las herramientas de control de calidad para la toma de decisiones, establecidas por Ishikawa como métodos estadísticos, los cuales son: histograma, diagrama de dispersión, estratificación, hoja de verificación, gráficos de control, diagrama cau sa-efecto y diagrama de Pareto. Se desarrollan las herramientas de mejora continua, a efecto de que el sistema de calidad logre la eficiencia, siendo: Just Time, Kanban, Poka Yoke, Kaizen, Metodología de las 9's y seis sigma y la gestión del sistema de calidad total, considerando la normalización a través de las normas ISO (9000, 9001, 14001 y OHSAS 18001), así como dar a conocer los distintivos a los que pueden acceder las organizaciones de servicios, las normas oficiales mexicanas y los premios a la calidad a los que pueden acceder las organizaciones.

La manera de abordar los contenidos. Se requiere que el facilitador demuestre las competencias, conocimientos, dominio y experiencia de los diferentes temas de la materia de administración de la calidad para poder crear escenarios de aprendizajes significativos que permitan el desarrollo de las competencias profesionales en el estudiante.

El enfoque con que deben ser tratados.

El enfoque sugerido para la materia requiere que las actividades prácticas promuevan el desarrollo de habilidades para la experimentación, tales como: identificación, manejo y control de variables y datos relevantes; planteamiento de hipótesis; trabajo en equipo; asimismo, propicien procesos intelectuales como inducción-deducción y análisis-síntesis con la intención de generar una actividad intelectual compleja; esto permite la integración del alumno con el conocimiento durante el curso.

La extensión y la profundidad de los mismos. Se requiere que el facilitador cuente con el dominio de los diferentes temas de la asignatura de la administración de la calidad.

La lista de actividades de aprendizaje no es exhaustiva, se sugieren sobre todo las necesarias para hacer más significativo y efectivo el aprendizaje. Algunas de las actividades sugeridas pueden hacerse como actividad extra clase y comenzar el diseño en clase a partir de la discusión de los resultados de las observaciones.

Qué actividades del estudiante se deben resaltar para el desarrollo de competencias genéricas.

Desarrolla actividades de aprendizaje que propicien la aplicación de los conceptos, modelos y metodologías de los principios que se van aprendiendo en el desarrollo de la asignatura.

En las actividades de aprendizaje sugeridas, generalmente se propone la formalización de los conceptos a partir de experiencias concretas; se busca que el alumno tenga el primer contacto con el concepto en forma concreta y sea a través de la observación, la reflexión y la discusión que se dé la formalización; la resolución de problemas se hará después de este proceso.

Relaciona los contenidos de esta asignatura con las demás del plan de estudios para desarrollar una visión interdisciplinaria en el estudiante y el uso de los diferentes algoritmos contenidos en la asignatura.

Principalmente se busca partir de experiencias concretas, cotidianas, para que el estudiante se acostumbre a reconocer los modelos de decisión y no sólo se hable de ellos en el aula.





En el transcurso de las actividades programadas es muy importante que el estudiante aprenda a valorar las actividades que lleva a cabo y entienda que está construyendo su hacer futuro y en consecuencia actúe de una manera profesional; de igual manera, aprecie la importancia del conocimiento y los hábitos de trabajo; desarrolle la precisión y la curiosidad, la puntualidad, el entusiasmo y el interés, la tenacidad, la flexibilidad y la autonomía.

Que competencias genéricas se están desarrollando con el tratamiento de los contenidos de la asignatura.

En el transcurso de las actividades programadas es muy importante que el estudiante aprenda a valorar las actividades que lle va a cabo y entienda que está construyendo su futuro y en consecuencia actúe de una manera profesional; de igual manera, aprecie la impor tancia del conocimiento y los hábitos de trabajo; desarrolle la precisión y la curiosidad, la puntualidad, el entusiasmo y el interés, la tenacidad, la flexibilidad y la autonomía.

De manera general explicar el papel que debe desempeñar el (la) profesor(a) para el desarrollo de la asignatura.

El docente de administración de la calidad debe mostrar y objetivar su conocimiento y experiencia en el área para construir e scenarios de aprendizaje significativo en los estudiantes que inician su formación profesional. El docente enfatiza el desarrollo de las actividades de aprendizaje de esta asignatura a fin de que ellas refuercen los aspectos formativos: incentivar la curiosidad, el entusiasmo, la puntualidad, la constancia, el interés por mejorar, el respeto y la tolerancia hacia sus compañeros y docentes, a sus ideas y enfoques y considerar también la responsabilidad soc

Aplica los conocimientos, habilidades y actitudes requeridas en la administración de la calidad que permita mejorar la eficacia y eficiencia de la organización, tanto en sus procesos como en sus servicios, utilizando herramientas de control estadístico y de mejora continua para la toma de decisiones.

4. Análisis por competencias específicas:

Competencia No. 1 Descripción

Conoce los elementos teóricos, enfoques y procesos de la calidad, así como su impacto en la organización para su aplicación.

Temas y subtemas para desarrollar la competencia específica	la		Desarrollo de competencias genéricas	Horas teórico- práctica
Introducción a la administración de la calidad. Conceptos básicos y evolución de la calidad	EL ALUMNO: Se da el encuadre de la asignatura. Obtener información de diferentes fuentes sobre los conceptos de	EL DOCENTE: Durante la clase se explicará todo lo relativo al encuadre.	Competencias genéricas: Competencias instrumentales	4-8





1.2 Filosofías de la	administración de la	Discutir la información	Habilidades básicas de	
calidad (orientales y	calidad a través de un	encontrada y llegar a	manejo de la computadora.	
occidentales.)	trabajo de	definiciones conjuntas	Habilidad para buscar y	
1.3 Principales	investigación.	resultado del trabajo	analizar información	
tendencias y		de investigación.	proveniente de fuentes	
enfoques de la	Proporcionar una serie		diversas.	
calidad.	de conceptos relativos	Analizar las diferentes		
1.4 La calidad en el	a las filosofías	filosofías y realizar		
ambiente de los	occidentales y	una tabla	Capacidad de aplicar los	
negocios y su	orientales para	comparativa.	conocimientos en la práctica.	
competitividad.	conformar una tabla		Habilidad para trabajar en	
1.5 Identificación de	comparativa. Esta	Pide al alumno que	forma autónoma.	
procesos de calidad	tabla comparativa se	vaya archivando sus		
en las	debe entregar en	trabajos para entregar		
organizaciones	clases	un portafolio de	Capacidad de aprender	
		evidencias		
	Los conceptos,			
	trabajos y definiciones	Realizar un examen		
	se guardarán una	para comprobar la		
	carpeta (portafolio de	comprensión de los		
	evidencias)	temas analizados en		
	·	clases.		
	Aplicar un examen			
	para confirmar la			
	comprensión de los			
	temas analizados en			
	clases.			
<u> </u>				1





Indicadores de Alcance	Valor de Indicador
A. Investiga los conceptos relativos a la administración de la calidad.	20%
B. Analiza las filosofías de calidad occidentales y orientales a través de una tabla comparativa.	20%
C. Posee los temas ordenados adecuadamente de forma escrita.	20%
D. Posee los conocimientos necesarios de los temas analizados en clases acerca de los conceptos de la administración de la calidad.	40%





Enero 2017 Página **7** de **22**





Desempeño	Nivel de	Indicadores de Alcance	Valoración
	desempeño		numérica
Competencia Alcanzada	Excelente	a) Se adapta a situaciones y contextos complejos. Puede trabajar en equipo, reflejar sus conocimientos en la interpretación de la realidad. Inferir comportamientos o consecuencias de los fenómenos o problemas en estudio. Incluir más variables en dichos casos de estudio. b) Hace aportaciones a las actividades académicas desarrolladas. Pregunta integrando conocimientos de otras asignaturas o de casos anteriores de la misma asignatura. Presenta otros puntos de vista que complementan al presentado en la clase. Presenta fuentes de información adicionales (Internet, documentales), usa más bibliografía, consulta fuentes en un segundo idioma, etc. c) Propone y/o explica soluciones o procedimientos no vistos en clase (creatividad). Ante problemas o casos de estudio propone perspectivas diferentes, para abordarlos y sustentarlos correctamente. Aplica procedimientos aprendidos en otra asignatura o contexto para el problema que se está resolviendo. d) Introduce recursos y experiencias que promueven un pensamiento crítico; (por ejemplo el uso de las tecnologías de la información estableciendo previamente un criterio). Ante temas de una asignatura, introduce cuestionamientos de tipo ético, ecológico, histórico, político, económico, etc.; que deben tomarse en cuenta para comprender mejor, o a futuro dicho tema. Se apoya en foros, autores, bibliografía, documentales, etc. para sustentar su punto de vista. e) Incorpora conocimientos y actividades interdisciplinarias en su aprendizaje. En el desarrollo de los temas de la asignatura, incorpora conocimientos y actividades desarrollados en otras asignaturas para lograr la competencia. f) Realiza su trabajo de manera autónoma y autorregulada. Es capaz de organizar su tiempo y trabajar sin necesidad de una supervisión estrecha y/o coercitiva. Aprovecha la planeación de la asignatura presentada por el (la) profesor(a) (instrumentación didáctica) para presentar propuestas de mejora de la temática vista durante el curso. Realiza actividades de investigación para participar activamente d	95-100
	Notable	Cumple cuatro de los indicadores definidos en desempeño excelente.	85-94
	Bueno	Cumple tres de los indicadores definidos en el desempeño excelente.	75-84
	Suficiente	Cumple dos de los indicadores definidos en el desempeño excelente.	70-74





Competencia	Insuficiente	No se cumple con el 100% de evidencias conceptuales, procedimentales y actitudinales de	N. A.
No		los indicadores definidos en el desempeño excelente.	
Alcanzada		·	

Evidencia de aprendizaje	%	Indicador	de alcanc	nce	Evaluación formativa de la com		Evaluación formativa de la competencia
		Α	В	С	D	N	
Trabajo de investigación (lista decotejo)	20%	19-20	17-18.8	15-16.8	14-14.8	0-13.8	Investiga los conceptos relativos a la administración de la calidad.
Tabla comparativa (listacotejo)	20%	19-20	17-18.8	15-16.8	14-14.8	0-13.8	Analiza las filosofías de calidad occidentales y orientales a través de una tabla comparativa.
ANTOLOGIA (lista de cotejo)	20%	19-20	17-18.8	15-16.8	14-14.8	0-13.8	Posee los temas ordenados adecuadamente de forma escrita.
Examen	40%	38-40	34-37.6	30-33.4	28-29.6	0-27.6	Posee los conocimientos necesarios de los temas analizados en clases acerca de los conceptos de la administración de la calidad.
Total	100%	95-100	85-94	75-84	70-74	0-69	

Competencia No. 1 Descripción Determina la importancia de la calidad en los servicios que se ofrecen a los clientes para satisfacer sus necesidades.

Temas y subtemas para desarrollar la competencia específica	Actividades de aprendizaje	Actividades de enseñanza	Desarrollo de competencias genéricas	Horas teórico- práctica
2. Calidad en los servicios.2.1. Concepto de servicio2.2. Los servicios como sistema2.3. Componentes	EL ALUMNO: Investiga información de diversas fuentes de la calidad en los servicios y presenta un trabajo de	previamente para abordar con facilidad	Habilidades básicas de manejo de la computadora. Habilidad para buscar y analizar información proveniente de fuentes diversas.	4-8





	•		SAN ANDRES I U
dela calidad en el sistema de servicio	investigación. El alumno forma equipos para la exposición de los temas dados por el docente La información generada durante la videoconferencia se debe guardar en un portafolio de evidencias Resuelve un examen para fomentar sus conocimientos.	una tabla comparativa. El docente asignara temas para la exposición de los mismos Los temas analizados durante la clase se debe guardar en una carpeta de actividades (portafolio de evidencias)	
		carpeta de actividades (portafolio de	





Indicadores de Alcance	Valor de Indicador
A. Realiza trabajo de investigación acerca de la calidad de los servicios.	20%
B. Realiza el análisis de las características de calidad de los productos y los servicios.	20%
C. Posee la información relativa a los conceptos de la administración de la calidad.	20%
 D. Demuestra el aprendizaje adquirido en clases respecto a los conceptos de la administración de la calidad. 	40%

11170100 00 000011	1001101				
Desempeño	Nivel de	Indicadores de Alcance	Valoración		
	desempeño		numérica		
Competencia	Excelente	-, - - - - - - -	95-100		
Alcanzada		conocimientos en la interpretación de la realidad. Inferir comportamientos o consecuencias de los			
		fenómenos o problemas en estudio. Incluir más variables en dichos casos de estudio.			





		b) Hace aportaciones a las actividades académicas desarrolladas. Pregunta integrando conocimientos de otras asignaturas o de casos anteriores de la misma asignatura. Presenta otros puntos de vista que complementan al presentado en la clase. Presenta fuentes de información adicionales (Internet, documentales), usa más bibliografía, consulta fuentes en un segundo idioma, etc. c) Propone y/o explica soluciones o procedimientos no vistos en clase (creatividad). Ante problemas o casos de estudio propone perspectivas diferentes, para abordarlos y sustentarlos correctamente. Aplica procedimientos aprendidos en otra asignatura o contexto para el problema que se está resolviendo. d) Introduce recursos y experiencias que promueven un pensamiento crítico; (por ejemplo el uso de las tecnologías de la información estableciendo previamente un criterio). Ante temas de una asignatura, introduce cuestionamientos de tipo ético, ecológico, histórico, político, económico, etc.; que deben tomarse en cuenta para comprender mejor, o a futuro dicho tema. Se apoya en foros, autores, bibliografía, documentales, etc. para sustentar su punto de vista. e) Incorpora conocimientos y actividades interdisciplinarias en su aprendizaje. En el desarrollo de los temas de la asignatura, incorpora conocimientos y actividades desarrollados en otras asignaturas para lograr la competencia. f) Realiza su trabajo de manera autónoma y autorregulada. Es capaz de organizar su tiempo y trabajar sin necesidad de una supervisión estrecha y/o coercitiva. Aprovecha la planeación de la asignatura presentada por el (la) profesor(a) (instrumentación didáctica) para presentar propuestas de mejora de la temática vista durante el curso. Realiza actividades de investigación para participar activamente durante el curso.	
	Notable	Cumple cuatro de los indicadores definidos en desempeño excelente.	85-94
	Bueno	Cumple tres de los indicadores definidos en el desempeño excelente.	75-84
	Suficiente	Cumple dos de los indicadores definidos en el desempeño excelente.	70-74
Competencia No Alcanzada	Insuficiente	No se cumple con el 100% de evidencias conceptuales, procedimentales y actitudinales de los indicadores definidos en el desempeño excelente.	N. A.

Evidencia de	%	Indicador de alcance	Evaluación formativa de la
aprendizaje			competencia





		Α	В	С	D	N	
Trabajo de investigación (lista de cotejo)	20%	28.5-30	25.5-28.2	22.5-25.2	21-22.2	0-20.7	Realiza trabajo de investigación acerca de la calidad de los servicios.
Exposición (lista cotejo)	20%	14.25-15	12.75-14.1	11.25-12.6	10.5-11.1	0-10.35	Realiza el análisis de las características de calidad de los productos y los servicios.
ANTOLOGIA (lista cotejo)	20%	14.25-15	12.75-14.1	11.25-12.6	10.5-11.1	0-10.35	Posee la información relativa a los conceptos de la administración de la calidad.
Examen	40%	38-40	34-37.6	30-33.6	28-29.6	0-27.6	Demuestra el aprendizaje adquirido en clases respecto a los conceptos de la administración de la calidad.
Total	100%	95-100	85-94	75-84	70-74	0-69	

Competencia No. 1 Descripción Aplica las herramientas estadísticas básicas para la toma de decisiones y verificar el cumplimiento de los indicadores establecidos por la organización.

Temas y subtemas para desarrollar la competencia específica	Actividades de aprendizaje	Actividades de enseñanza	Desarrollo de competencias genéricas	Horas teórico- práctica
3. Principales herramientas de control de calidad para la toma de decisiones. 3.1. Histograma. 3.2. Diagrama de Dispersión. 3.3. Estratificación. 3.4. Hoja de verificación. 3.5. Gráficos de control.	herramientas de	Ü	Habilidades básicas de manejo de la computadora. Habilidad para buscar y analizar información proveniente de fuentes diversas. Capacidad de aplicar los conocimientos en la práctica. Habilidad para trabajar en forma autónoma.	4-8





3.6. Diagrama causa –	calidad para	calidad para	Capacidad de aprender	
efecto.	conformar un	conformar un		
3.7. Diagrama de	problemario.	Problemario.		
Pareto.		Proporciona temas para		
	Recopila la	la exposición de los		
		mismos por parte de los		
	temas analizados	alumnos		
	durante la clase en	Solicita la elaboración		
	un portafolio de	de una carpeta de		
	evidencia	actividades que		
		contenga los		
	forma equipos para	conceptos analizados		
	la exposición de	durante la clase		
	temas dados por el	(portafolio de		
	docente	evidencias)		
		·		
	Resuelve un examen	Aplicar un examen		
	para comprobar la			
	adquisición correcta	comprensión de los		
	de los conocimientos	temas analizados en		
	vistos en clases.	clases		

Indicadores de Alcance	Valor de Indicador
A. Realiza trabajo de investigación de conceptos relativos a las herramientas de la calidad.	20%
B. Aplica los procedimientos correspondientes a las herramientas de la calidad.	20%
C. Posee la información necesaria de las herramientas de la calidad.	20%
D. Demuestra el aprendizaje adquirido en clases respecto a las herramientas de la calidad.	40%

Desempeño	Nivel de	Indicadores de Alcance	Valoración	l
	desempeño		numérica	l





			N ANDRÉS T	
Competencia	Excelente	a) Se adapta a situaciones y contextos complejos. Puede trabajar en equipo, reflejar sus	95-100	
Alcanzada		conocimientos en la interpretación de la realidad. Inferir comportamientos o consecuencias de los		
		fenómenos o problemas en estudio. Incluir más variables en dichos casos de estudio.		
		b) Hace aportaciones a las actividades académicas desarrolladas. Pregunta integrando		
		conocimientos de otras asignaturas o de casos anteriores de la misma asignatura. Presenta otros		

Enero 2017





	1		
		puntos de vista que complementan al presentado en la clase. Presenta fuentes de información adicionales (Internet, documentales), usa más bibliografía, consulta fuentes en un segundo idioma, etc.	
		c) Propone y/o explica soluciones o procedimientos no vistos en clase (creatividad). Ante	
		problemas o casos de estudio propone perspectivas diferentes, para abordarlos y sustentarlos	
		correctamente. Aplica procedimientos aprendidos en otra asignatura o contexto para el problema que se está resolviendo.	
		d) Introduce recursos y experiencias que promueven un pensamiento crítico; (por ejemplo	
		el uso de las tecnologías de la información estableciendo previamente un criterio). Ante	
		temas de una asignatura, introduce cuestionamientos de tipo ético, ecológico, histórico, político,	
		económico, etc.; que deben tomarse en cuenta para comprender mejor, o a futuro dicho tema. Se apoya en foros, autores, bibliografía, documentales, etc. para sustentar su punto de vista.	
		e) Incorpora conocimientos y actividades interdisciplinarias en su aprendizaje. En el	
		desarrollo de los temas de la asignatura, incorpora conocimientos y actividades desarrollados en otras asignaturas para lograr la competencia.	
		f) Realiza su trabajo de manera autónoma y autorregulada. Es capaz de organizar su tiempo y	
		trabajar sin necesidad de una supervisión estrecha y/o coercitiva. Aprovecha la planeación de la	
		asignatura presentada por el (la) profesor(a) (instrumentación didáctica) para presentar propuestas	
		de mejora de la temática vista durante el curso. Realiza actividades de investigación para participar	
		activamente durante el curso.	
	Notable	Cumple cuatro de los indicadores definidos en desempeño excelente.	85-94
	Bueno	Cumple tres de los indicadores definidos en el desempeño excelente.	75-84
	Cuficients	Cumple des de les indisederes definides en el desempeño eveniente	70.74
	Suficiente	Cumple dos de los indicadores definidos en el desempeño excelente.	70-74
Competencia	Insuficiente	No se cumple con el 100% de evidencias conceptuales, procedimentales y actitudinales de los	N. A.
No Alcanzada		indicadores definidos en el desempeño excelente.	

Evidencia de aprendizaje	%	Indicador	de alcance				Evaluación formativa de la competencia
		Α	В	С	D	N	





Trabajo de investigación (lista de cotejo)	20%	28.5-30	25.5-28.2	22.5-25.2	21-22.2	0-20.7	Realiza trabajo de investigación de conceptos relativos a las herramientas de la calidad.
Exposición (lista cotejo)	20%	14.25-15	12.75-14.1	11.25-12.6	10.5-11.1	0-10.35	Aplica los procedimientos correspondientes a las herramientas de la calidad.
ANTOLOGIA (lista cotejo)	20%	14.25-15	12.75-14.1	11.25-12.6	10.5-11.1	0-10.35	Posee la información necesaria de las herramientas de la calidad.
Examen	40%	38-40	34-37.6	30-33.6	28-29.6	0-27.6	Demuestra el aprendizaje adquirido en clases respecto a las herramientas de la calidad.
Total	100%	95-100	85-94	75-84	70-74	0-69	

Competencia No. 1 Descripción Aplica las herramientas de mejora continua en la elaboración de proyectos, a efecto de lograr la eficacia y eficiencia del sistema de calidad de la organización.

1	Actividades de aprendizaje	Actividades de enseñanza	Desarrollo de competencias genéricas	Horas teórico- práctica
4. Herramientas de mejora continua. 4.1. Just time 4.2. Kanban 4.3. Poka Yoke 4.4. Kaizen 4.5. Metodología de las 9's 4.6. Six Sigma	Analiza diversos textos relativos a las herramientas de mejora continua para entregar un trabajo de investigación. Aplica los conceptos analizados en clases sobre las herramientas de mejora continua para	de la unidad que deben analizar para entregar un trabajo de investigación. Proporcionar los	Habilidades básicas de manejo de la computadora. Habilidad para buscar y analizar información proveniente de fuentes diversas. Capacidad de aplicar los conocimientos en la práctica. Habilidad para trabajar en forma autónoma.	4-8





entregar una tabla comparativa. Forman equipos para la exposición de temas asignados por el docente	comparativa. Solicita a los alumnos que formen equipos	Capacidad de aprender	
teoría de inventarios	generada durante la clases mediante un portafolio de		
Resuelven un examen para complementar los conocimientos adquiridos en clases.	Aplica un examen con cuestionamientos relativos a la unidad para comprobar que los conocimientos proporcionados en clases		

Indicadores de Alcance	Valor de Indicador
 A. Realiza trabajo de investigación considerando el tema de las herramientas de mejora continua. 	20%
B. Identifica las características de las herramientas de mejora continua.	20%
C. Posee la información necesaria de las herramientas de mejora continua.	20%
 D. Demuestra el aprendizaje adquirido en clases respecto a las herramientas de mejora continua. 	40%





Desempeño Nivel de desempeño Indicadores de Alcance Valoración numérica

Enero 2017 Página **19** de **22**





			AN ANDRES T	uxi
Competencia	Excelente	a) Se adapta a situaciones y contextos complejos. Puede trabajar en equipo, reflejar sus	95-100	
Alcanzada		conocimientos en la interpretación de la realidad. Inferir comportamientos o consecuencias de los		
		fenómenos o problemas en estudio. Incluir más variables en dichos casos de estudio.		
		b) Hace aportaciones a las actividades académicas desarrolladas. Pregunta integrando		
		conocimientos de otras asignaturas o de casos anteriores de la misma asignatura. Presenta otros		
		puntos de vista que complementan al presentado en la clase. Presenta fuentes de información		

Enero 2017 Página **20** de **22**





		adicionales (Internet, documentales), usa más bibliografía, consulta fuentes en un segundo idioma, etc. c) Propone y/o explica soluciones o procedimientos no vistos en clase (creatividad). Ante problemas o casos de estudio propone perspectivas diferentes, para abordarlos y sustentarlos correctamente. Aplica procedimientos aprendidos en otra asignatura o contexto para el problema que se está resolviendo. d) Introduce recursos y experiencias que promueven un pensamiento crítico; (por ejemplo el uso de las tecnologías de la información estableciendo previamente un criterio). Ante temas de una asignatura, introduce cuestionamientos de tipo ético, ecológico, histórico, político, económico, etc.; que deben tomarse en cuenta para comprender mejor, o a futuro dicho tema. Se apoya en foros, autores, bibliografía, documentales, etc. para sustentar su punto de vista. e) Incorpora conocimientos y actividades interdisciplinarias en su aprendizaje. En el desarrollo de los temas de la asignatura, incorpora conocimientos y actividades desarrollados en otras asignaturas para lograr la competencia. f) Realiza su trabajo de manera autónoma y autorregulada. Es capaz de organizar su tiempo y trabajar sin necesidad de una supervisión estrecha y/o coercitiva. Aprovecha la planeación de la asignatura presentada por el (la) profesor(a) (instrumentación didáctica) para presentar propuestas de mejora de la temática vista durante el curso. Realiza actividades de investigación para participar activamente durante el curso.	
	Notable	Cumple cuatro de los indicadores definidos en desempeño excelente.	85-94
	Bueno	Cumple tres de los indicadores definidos en el desempeño excelente.	75-84
	Suficiente	Cumple dos de los indicadores definidos en el desempeño excelente.	70-74
Competencia No Alcanzada	Insuficiente	No se cumple con el 100% de evidencias conceptuales, procedimentales y actitudinales de los indicadores definidos en el desempeño excelente.	N. A.





Evidencia de aprendizaje	%	Indicador	de alcance				Evaluación formativa de la competencia
		Α	В	С	D	N	

Enero 2017 Página **22** de **22**





Trabajo de investigación (Lista de cotejo)	20%	28.5-30	25.5-28.2	22.5-25.2	21-22.2	0-20.7	Realiza trabajo de investigación considerando el tema de las herramientas de mejora continua.	
Exposición (Lista cotejo)	20%	14.25-15	12.75-14.1	11.25-12.6	10.5-11.1	0-10.35	Identifica las características de las herramientas de mejora continua.	
ANTOLOGIA (Lista cotejo)	20%	14.25-15	12.75-14.1	11.25-12.6	10.5-11.1	0-10.35	Posee la información necesaria de las herramientas de mejora continua.	
Examen	40%	38-40	34-37.6	30-33.6	28-29.6	0-27.6	Demuestra el aprendizaje adquirido en clases respecto a las herramientas de mejora continua.	
Total	100%	95-100	85-94	75-84	70-74	0-69		

Competencia No. 1 Descripción

Conoce y maneja las normas de calidad vigentes, así como los criterios utilizados para la obtención de distintivos y certificación de productos y/o servicios por parte de la organización a efecto de establecer lineamientos y realizar mediciones para lograr su satisfacción.

Temas y subtemas para desarrollar la competencia específica Actividades de aprendizaje		Actividades de enseñanza	Desarrollo de competencias genéricas	Horas teórico- práctica
5. Sistemas de gestión de calidad, ambiental, salud y seguridad, otras. 5.1. Normalización 5.1.1. Norma ISO	Analiza diversos textos de los sistemas de gestión de calidad, ambiental, salud y seguridad para	Proporciona los temas de la unidad que deben analizar para entregar un trabajo de investigación.	Habilidades básicas de manejo de la computadora. Habilidad para buscar y analizar información proveniente de fuentes diversas.	4-8
9000:2008 5.1.2. Norma ISO 9001:2008 5.1.3. Norma ISO 14001:2012	entregar un trabajo de investigación. Aplica los conceptos analizados en clases	Proporcionar los conceptos principales de cada norma para realizar una tabla comparativa.	Capacidad de aplicar los conocimientos en la práctica. Habilidad para trabajar en forma autónoma.	
5.1.4. OHSAS 18001- 2007 5.2. Distintivos a	para identificar las características		Capacidad de aprender	





las organizaciones de	principales de cada	En la clases se
servicios	norma y realizar una	analizará la tabla
5.2.1. H – Higiene,	tabla comparativa.	comparativa.
confianza y seguridad		Pide a los alumnos
en el manejo de	el alumno forma	formar equipos para la
alimentos		exposición de temas
5.2.2. M -	exposición de temas	
Implementación del	dados por el docente	Solicita a los alumnos
programa de calidad		la información
Moderniza	Los conceptos y	_
5.2.3. Green Globe -	principios	clase mediante un
Implementación	considerados en la	portafolio de
ambiental y	normalización de	evidencias
sustentabilidad.	guardarán en una	
5.3. Normas Oficiales	carpeta (portafolio de	Aplica un examen con
Mexicanas	evidencias)	cuestionamientos
5.4. Premios a la	Resuelven un	relativos a la unidad
calidad	examen para	para comprobar que
	complementar los	los conocimientos
	conocimientos	proporcionados en
	adquiridos en clases.	clases se
		comprendieron
		correctamente.

Indicadores de Alcance	Valor de Indicador
A. Realiza trabajo de investigación considerando los sistemas de gestión de calidad, ambiental	20%
y salud.	
B. Identifica las características principales de las normas de calidad, ambiental y salud.	20%
C. Posee la información necesaria de los sistemas de gestión de calidad, ambiental y salud.	20%
 D. Demuestra el aprendizaje adquirido en clases respecto a los sistemas de gestión de calidad, ambiental y salud. 	40%





Desempeño Nivel de desempeño Indicadores de Alcance Valoración numérica

Enero 2017 Página **25** de **22**





Competencia E	Excelente	a) Se adapta a situaciones y contextos complejos. Puede trabajar en equipo, reflejar sus	95-100
Alcanzada	_x00101110	conocimientos en la interpretación de la realidad. Inferir comportamientos o consecuencias de los	30 100
Alcalizada		· '	
		fenómenos o problemas en estudio. Incluir más variables en dichos casos de estudio.	

Enero 2017 Página **26** de **22**





		b) Hace aportaciones a las actividades académicas desarrolladas. Pregunta integrando conocimientos de otras asignaturas o de casos anteriores de la misma asignatura. Presenta otros puntos de vista que complementan al presentado en la clase. Presenta fuentes de información adicionales (Internet, documentales), usa más bibliografía, consulta fuentes en un segundo idioma, etc. c) Propone y/o explica soluciones o procedimientos no vistos en clase (creatividad). Ante problemas o casos de estudio propone perspectivas diferentes, para abordarlos y sustentarlos correctamente. Aplica procedimientos aprendidos en otra asignatura o contexto para el problema que se está resolviendo. d) Introduce recursos y experiencias que promueven un pensamiento crítico; (por ejemplo el uso de las tecnologías de la información estableciendo previamente un criterio). Ante temas de una asignatura, introduce cuestionamientos de tipo ético, ecológico, histórico, político, económico, etc.; que deben tomarse en cuenta para comprender mejor, o a futuro dicho tema. Se apoya en foros, autores, bibliografía, documentales, etc. para sustentar su punto de vista. e) Incorpora conocimientos y actividades interdisciplinarias en su aprendizaje. En el desarrollo de los temas de la asignatura, incorpora conocimientos y actividades desarrollados en otras asignaturas para lograr la competencia. f) Realiza su trabajo de manera autónoma y autorregulada. Es capaz de organizar su tiempo y trabajar sin necesidad de una supervisión estrecha y/o coercitiva. Aprovecha la planeación de la asignatura presentada por el (la) profesor(a) (instrumentación didáctica) para presentar propuestas de mejora de la temática vista durante el curso. Realiza actividades de investigación para participar activamente durante el curso.	
	Notable	Cumple cuatro de los indicadores definidos en desempeño excelente.	85-94
	Bueno	Cumple tres de los indicadores definidos en el desempeño excelente.	75-84
	Suficiente	Cumple dos de los indicadores definidos en el desempeño excelente.	70-74
Competencia No Alcanzada	Insuficiente	No se cumple con el 100% de evidencias conceptuales, procedimentales y actitudinales de los indicadores definidos en el desempeño excelente.	N. A.

Evidencia de	%	Indicador de alcance	Evaluación formativa de la
aprendizaje			competencia





		Α	В	С	D	Ν	
Trabajo de investigación (lista de cotejo)	20%	28.5-30	25.5-28.2	22.5-25.2	21-22.2	0-20.7	Realiza trabajo de investigación considerando los sistemas de gestión de calidad, ambiental y salud.
Exposición (lista cotejo)	20%	14.25-15	12.75-14.1	11.25-12.6	10.5-11.1	0-10.35	Identifica las características principales de las normas de calidad, ambiental y salud.
ANTOLOGIA (lista cotejo)	20%	14.25-15	12.75-14.1	11.25-12.6	10.5-11.1	0-10.35	Posee la información necesaria de los sistemas de gestión de calidad, ambiental y salud.
Examen	40%	38-40	34-37.6	30-33.6	28-29.6	0-27.6	Demuestra el aprendizaje adquirido en clases respecto a los sistemas de gestión de calidad, ambiental y salud.
Total	100%	95-100	85-94	75-84	70-74	0-69	

Competencia No. 1 Descripción Identifica los clientes de la organización a efecto de establecer lineamientos y realizar mediciones para lograr su satisfacción.

Temas y subtemas para desarrollar la competencia específica	Actividades de aprendizaje	Actividades de enseñanza	Desarrollo de competencias genéricas	Horas teórico- práctica
6. Satisfacción del cliente. 6.1. Identificación de los clientes: producto/servicio 6.2. Clasificación basada en la importancia 6.3. Clasificación basada en el uso	Analiza diversos textos respecto a la satisfacción del cliente para entregar un trabajo de investigación. Identifica las características de los clientes para entregar	de la unidad que deben analizar para entregar un trabajo de investigación. Proporcionar los temas relativos de la satisfacción del	Habilidades básicas de manejo de la computadora. Habilidad para buscar y analizar información proveniente de fuentes diversas. Capacidad de aplicar los conocimientos en la práctica. Habilidad para trabajar en forma autónoma.	4-8





6.4. La importancia de	una tabla	una tabla	Capacidad de aprender	
la satisfacción del		comparativa.		
cliente	Los conceptos y			
6.5. Administración de	principios	Pide a los alumnos		
las relaciones con el	considerados en el	formar equipos para la		
cliente. 6.6. Medición	tema satisfacción del	exposición de temas		
de la satisfacción del	cliente se debe	frente a grupo		
cliente.	guardar en una			
	carpeta (portafolio de			
	evidencias)	la información		
		generada durante l		
	el alumno forma			
	equipos para la	de evidencias		
	exposición de temas	A . P		
	dados por el docente	Aplica un examen con		
		cuestionamientos		
		relativos a la unidad		
	Resuelven un	para comprobar que		
	examen para	los conocimientos		
	complementar los	proporcionados en		
	conocimientos	clases		
	adquiridos en clases.			

Indicadores de Alcance	Valor de Indicador
A. Realiza trabajo de investigación considerando el tema satisfacción del cliente.	20%
B. Identifica las características de los clientes para la satisfacción de sus necesidades.	20%
C. Posee la información necesaria del tema satisfacción del cliente.	20%
D. Demuestra el aprendizaje adquirido en clases respecto al tema satisfacción del cliente.	40%

Desem	npeño	Nivel de	Indicadores de Alcance	Valoración
		desempeño		numérica





			AN ANDRÉS T	UXTLA
Competencia Alcanzada	Excelente	 a) Se adapta a situaciones y contextos complejos. Puede trabajar en equipo, reflejar sus conocimientos en la interpretación de la realidad. Inferir comportamientos o consecuencias de los fenómenos o problemas en estudio. Incluir más variables en dichos casos de estudio. b) Hace aportaciones a las actividades académicas desarrolladas. Pregunta integrando conocimientos de otras asignaturas o de casos anteriores de la misma asignatura. Presenta otros puntos de vista que complementan al presentado en la clase. Presenta fuentes de información adicionales (Internet, documentales), usa más bibliografía, consulta fuentes en un segundo idioma, etc. c) Propone y/o explica soluciones o procedimientos no vistos en clase (creatividad). Ante problemas o casos de estudio propone perspectivas diferentes, para abordarlos y sustentarlos 	95-100	





		correctamente. Aplica procedimientos aprendidos en otra asignatura o contexto para el problema que se está resolviendo. d) Introduce recursos y experiencias que promueven un pensamiento crítico; (por ejemplo el uso de las tecnologías de la información estableciendo previamente un criterio). Ante temas de una asignatura, introduce cuestionamientos de tipo ético, ecológico, histórico, político, económico, etc.; que deben tomarse en cuenta para comprender mejor, o a futuro dicho tema. Se apoya en foros, autores, bibliografía, documentales, etc. para sustentar su punto de vista. e) Incorpora conocimientos y actividades interdisciplinarias en su aprendizaje. En el desarrollo de los temas de la asignatura, incorpora conocimientos y actividades desarrollados en otras asignaturas para lograr la competencia. f) Realiza su trabajo de manera autónoma y autorregulada. Es capaz de organizar su tiempo y trabajar sin necesidad de una supervisión estrecha y/o coercitiva. Aprovecha la planeación de la asignatura presentada por el (la) profesor(a) (instrumentación didáctica) para presentar propuestas de mejora de la temática vista durante el curso. Realiza actividades de investigación para participar activamente durante el curso.	
	Notable	Cumple cuatro de los indicadores definidos en desempeño excelente.	85-94
	Bueno	Cumple tres de los indicadores definidos en el desempeño excelente.	75-84
	Suficiente	Cumple dos de los indicadores definidos en el desempeño excelente.	70-74
Competencia No Alcanzada	Insuficiente	No se cumple con el 100% de evidencias conceptuales, procedimentales y actitudinales de los indicadores definidos en el desempeño excelente.	N. A.

Evidencia de aprendizaje	%	Indicador	de alcance				Evaluación formativa de la competencia
		Α	В	С	D	N	
Trabajo de investigación (lista de cotejo)	20%	28.5-30	25.5-28.2	22.5-25.2	21-22.2	0-20.7	Realiza trabajo de investigación considerando el tema satisfacción del cliente.
Exposición (lista cotejo)	20%	14.25-15	12.75-14.1	11.25-12.6	10.5-11.1	0-10.35	Identifica las características de los clientes para la satisfacción de sus necesidades.





ANTOLOGIA (lista cotejo)	20%	14.25-15	12.75-14.1	11.25-12.6	10.5-11.1	0-10.35	Posee la información necesaria del tema satisfacción del cliente.
Examen	40%	38-40	34-37.6	30-33.6	28-29.6	0-27.6	Demuestra el aprendizaje adquirido en clases respecto al tema satisfacción del cliente.
Total	100%	95-100	85-94	75-84	70-74	0-69	

5. Fuentes de información y apoyos didácticos: Fuentes de información: Apoyos didácticos

Alvear S.C. (2008)	Libros
Calidad Total. Conceptos y herramientas básicas.	Pintarron
México: Limusa.	Pizarron
	Proyector
Izar L. J./González O. J. (2004)	Computadora
Las 7 herramientas básicas de la calidad.	
México: Universitaria Potosina	
Olcese S. A./Rodríguez M.A./Alfaro J. (2008)	
Manual de la empresa responsable y sostenible.	
México: Mc Graw-Hill	

6. Calendarización de evaluación en semanas.

Semana	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
TP			ES			ES			ES			ES		ES		ES
TR																
SD				SD1				SD2				SD3			SD4	

TP: Tiempo Planeado

ED: Evaluación diagnóstica

TR: Tiempo Real

EFn: Evaluación formativa (Competencia

específica n)

SD: Seguimiento departamental

ES: Evaluación sumativa

Fecha de elaboración 27 de E	:nero	2025
------------------------------	-------	------

INC. ILLANITOMAC DODDICLIEZ MONTEDO	MO TONATILILI COCME CANOLIEZ
ING. JUAN TOMAS RODRIGUEZ MONTERO	MC. TONATIUH SOSME SANCHEZ
Nombre y firma del (de la) profesor(a)	Nombre y firma del(de la) Jefe(a) de Departamento Académico