TECNOLÓGICO NACIONAL DE MEXICO

Procedimiento para Acciones Correctivas y de Mejora

1. Propósito

Establecer las actividades, responsabilidades y controles para evaluar la necesidad de acciones para eliminar las causas de una no conformidad, salida no conforme, incidente o una queja, con la finalidad de que no vuelvan a ocurrir.

2. Alcance

Aplica ante una no conformidad, salida no conforme, incidente o una queja derivada de las actividades de los Institutos Tecnológicos Descentralizados del grupo Multisitios 1 de la DITD del TecNM.

3. Políticas de operación

- 3.1 El RD debe estar informado en todo momento acerca de las No Conformidades detectadas y de las Acciones Correctivas implementadas para eliminarlas.
- 3.2 El análisis de la Causa Raíz de las No Conformidades debe ser realizado por los involucrados y los responsables del proceso al que pertenece ésta y POR EL REPRESENTANTE DE LA DIRECCIÓN según sea necesario y determinar la acción correctiva o corrección de la misma.
- 3.3 as Acciones Correctivas son consideradas como concluidas una vez que hayan sido verificadas y evaluadas por el RD, así como al eliminar las causas que le dieron origen.
- 3.4 El RD debe Informar al Director del Instituto Tecnológico sobre el estado que guardan las Acciones Correctivas implementadas.
- 3.5 Toda evidencia proporcionada por los responsables de implementación y verificación debe ser anexada al formato Acción correctiva.
- 3.6 Las acciones correctivas pueden provenir de:
 - I. Salida no conforme: Falla o incumplimiento del servicio
 - II. No conformidad: Incumplimiento de un requisito
 - III. Incidente: Posibles lesiones o enfermedades producidas por causa del trabajo
 - IV. Queja
- 3.7 Las salidas no conformes pueden ser las siguientes:

		po pacacin oci iao digaleriteo.	
PROCESO ESTRATÉGICO	PROCESO OPERATIVO	SALIDA	SALIDA NO CONFORME
Planeación	Planeación	Dirección estratégica de los ITD a mediano y largo plazo.	Ausencia de PDI Inconsistencias del PDI o de los PDPE Ausencia de Programa de Desarrollo de los PE
	Presupuestación	Dirección estratégica a corto plazo con asignación de recursos	Ausencia de POA/REPOA/PTA Inconsistencias del POA/REPOA/PTA
	Seguimiento / Evaluación	Avance de la dirección estratégica a corto plazo y toma de decisiones	Incumplimiento a las metas del PIID Incumplimiento a las metas del PTA/POA Ausencia de seguimiento y/o evaluación
	Gestión del Recurso Financiero	Ministración del recurso asignado conforme a POA	Ausencia de Información financiera Inconsistencias en la Información financiera Recurso no asignado conforme a POA
		Plantilla Completa	Plantilla incompleta.
Administración de los Recursos	Gestión Recursos Humanos	Personal Competente	Selección y contratación de personal con Perfil inadecuado al puesto solicitado, Cursos que no cumplieron los objetivos.
		Ambiente de trabajo adecuado	Ausencia de acciones para la mejora del ambiente de trabajo. Falta de implementación de acciones derivado de los programas de seguridad y salud.
	Gestión Recursos Materiales	Infraestructura adecuada para la operación	Bienes y servicios que no cumplen los requerimientos solicitados. Falta de mantenimiento.
	Inscripción	Alumno de nuevo ingreso inscrito en el ITS.	Incumplimiento al procedimiento de inscripción.
	Reinscripción	Alumno reinscrito para el siguiente semestre	
	Reinscripcion	Alumno reinscrito para el siguiente semestre	Incumplimiento al lineamiento y procedimiento correspondiente. Incumplimiento a la Instrumentación Didáctica para la
Académico	Gestión del Curso	Asegurar que las asignaturas de cualquier plan de estudios de nivel licenciatura cumplen con la formación y desarrollo de competencias profesionales.	Formación y Desarrollo de Competencias Profesionales Inconsistencias calificaciones parciales y finales obtenidas por el estudiante contra las calificaciones registradas en control escolar
			Ausencia en la impartición de cátedra del docentes de 3 días consecutivos.
	Tutorias	Apoyo en la Formación integral de los alumnos	Incumplimiento al Plan de trabajo tutorial Resultados de las encuestas de los tutores por debajo de los criterios definidos como aceptables.
		Apoyo en la disminución en los índices de reprobación y deserción	Ausencia en la impartición de cátedra del docente de 3 días consecutivos. Inconsistencias calificaciones parciales y finales obtenidas por
		Apoyo para la eficiencia terminal	el estudiante contra las calificaciones registradas en control

Página 1 de 5 Agosto 2022



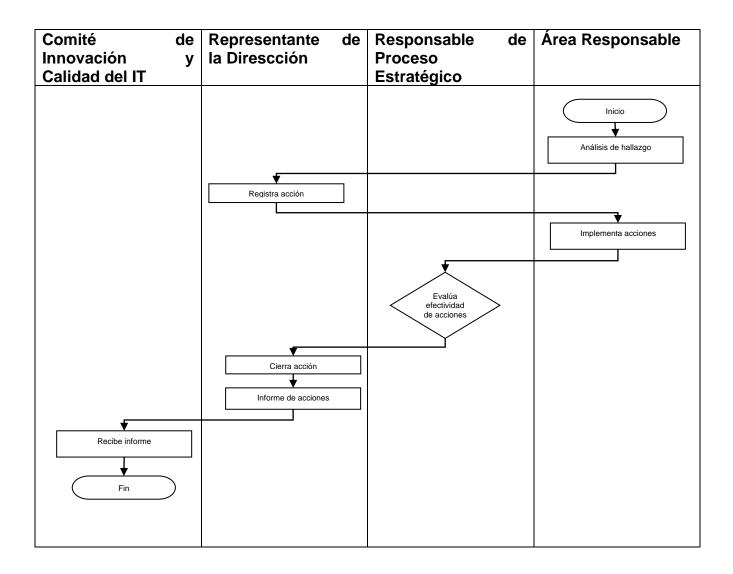
Procedimiento para Acciones Correctivas y de Mejora

PROCESO ESTRATÉGICO	PROCESO OPERATIVO	SALIDA	SALIDA NO CONFORME
			escolar.
	Actividades complementarias	Fortalecer la formación integral de las competencias profesionales de los alumnos	Incumplimiento a la Instrumentación Didáctica para la Formación y Desarrollo de Competencias Profesionales. Inconsistencias calificaciones parciales y finales obtenidas por el estudiante contra las calificaciones registradas en control escolar. Ausencia en la impartición de cátredra del docentes de 3 días consecutivos.
	Evaluación docente	Fortalecer del desempeño docente en el aula	Resultado de la evaluación docente por debajo de los criterios definidos como aceptables en el procedimiento de evaluación docente.
	Investigación	Fortalecimiento de la formación docente y alumnado en procesos de investigación y desarrollo tecnológico que contribuya a mejorar la calidad de vida de la sociedad	Ausencia del diagnóstico de docentes que puedan resultar candidatos a las convocatorias de perfil deseable y/o ausencia del diagnóstico de grupos de docentes que puedan aspirar a reconocimientos de cuerpos académicos.
	Becas	Apoyo económico para prevenir la deserción	Inconsistencias en el expediente del becario por omisión de un requisito.
		Garantizar la vigencia, pertinencia y actualización de los contenidos de los programas de asignatura de los PE.	
	Academias	Proyectos del ámbito de docencia, investigación, vinculación y gestión académica.	Incumplimiento al Plan de trabajo Incumplimiento a las actividades asignadas
		Propuestas e innovaciones para el diseño y desarrollo de proyectos. Propuestas para la formación y actualización	
		docente.	Inconsistencias calificaciones finales obtenidas por el residente
	Residencia Profesional	Fortalecimiento al desarrollo de las competencias profesionales en el ámbito profesional.	contra las calificaciones registradas en control escolar. Ausencia en el seguimiento del asesor interno al proyecto del
	Titulación	Alumno titulado.	Residente. Inconsistencias en el trámite de titulación por omisión del
	Promoción de la oferta	Captación de alumnos nuevo ingreso.	personal de un requisito. Incumplimiento al programa de difusión y promoción
	educativa Visitas a Empresas	Cumplir el objetivo académico de la visita	Incumplimiento de los objetivos de la visita.
		solicitada.	Inconsistencias en la carga académica, tipo de taller.
	Actividades extraescolares	Fortalecer la formación integral de las competencias profesionales de los alumnos	Inconsistencias calificaciones parciales y finales obtenidas por el estudiante contra las calificaciones registradas en control escolar.
		Fortalecer los conocimientos del alumno con	Inconsistencias en el cumplimiento de horas del servicio Social.
Vinculación	Servicio Social	formación integral y compromiso de servicio ante la sociedad.	Inconsistencias en su constancia de terminación del Servicio social.
	Emprendurismo e incubación de empresas	Planes de negocio.	
		Modelo de Negocio viable. Cultura del emprendiento de base tecnológica a los estudiantes.	Incumplimiento al plan de trabajo Emprendurismo e incubación de empresas
		Proyectos.	
	Seguimiento de Egresados	Programas Educativos Pertinentes	Incumplimiento al plande trabajo para el seguimiento de egresados
Innovación y Calidad	Planificación del Sistema de Gestión Integral	SGI estructurado	N/A
	Implementación del SGI	SGI implementado. Información de cada proceso. Toma de conciencia del personal.	Incumplimiento en la implementación de los procesos del SGI.
	Seguimiento y evaluación del SGI	Implementación eficaz de acciones.	Resultados de las encuestas de servicio mal evaluado Incumpliendo de requisitos de Normas ISO Incumplimiento de aspectos legales Incumplimiento de Indicadores del PDI
			Falta de identificación y seguimiento a las acciones de mejora.

Página 2 de 5 Agosto 2022



4. Diagrama del procedimiento



Página 3 de 5 Agosto 2022



5. Descripción del procedimiento

Secuencia de etapas	Actividad	Responsable
Análisis de hallazgo	 1.1 Analiza el hallazgo determina la necesidad de llevar a cabo una corrección, una acción correctiva o acción de mejora. 1.2 Requisita el formato Requisición y seguimiento de acciones de mejora y correctivas. 1.3 Entrega al RD requisición de acción. 	Área responsable
2. Registra acción	 2.1 Recibe del área la Requisición y seguimiento de acciones de mejora y correctivas, asigna folio a la acción, resguarda copia del registro para su posterior seguimiento y liberación. 2.2 Integra bitácora de acciones 	RD
3. Implementa acciones	3.1 Implementar acciones conforme al plan de acción y entrega evidencias al jefe de área.	Área responsable
Evalúa efectividad de acciones	4.1 Integra las evidencias y evalúa la efectividad de las accionesSi son eficientes: Pasa a la etapa 5	Responsable de proceso estratégico
	No son eficientes: Regresa a la etapa 2 e informa al RD	
5. Cierre de acción	5.1 Registra el avance de las acciones implementadas y cuando hayan alcanzado el 100% cierra reporte registra en la bitácora de acciones.	RD
6. Informe de acciones 6.1 Informa al Comité de Innovación de Calidad acerca del estado de las Acciones.		RD
7. Recibe informe	7.1 Recibe el informe sobre el estado que guardan las Acciones para proponer y establecer acciones de mejora al sistema.	Comité de Innovación y Calidad

6. Documentos de referencia

	Documentos
Norma ISO 9001:2015	
Norma ISO 14001:2015	
Norma ISO 45001:2018	
Norma ISO 50001:2018	
Manual del SGI	

7. Registros

		_
Registros	Tiempo de retención	Responsable de conservario
Requisición y seguimiento de acciones de mejora y correctivas		RD/Área responsable
Bitácora de acciones	Permanente	RD
Informe de revisión por dirección	1 año	RD

Página 4 de 5 Agosto 2022



Procedimiento para Acciones Correctivas y de Mejora

8. Glosario

No conformidad: Incumplimiento de un requisito

Incidente: Posibles lesiones o enfermedades producidas por causa del trabajo

Queja: expresión de insatisfacción hecha a una organización relativa a su producto o servicio, o al propio proceso de tratamiento de quejas, donde explícita o implícitamente se espera una respuesta o resolución

Requisito: Necesidad o expectativa establecida, generalmente implícita u obligatoria

Requisito de la calidad: Requisito relativo a la calidad

Requisito legal: Requisito obligatorio especificado por un organismo legislativo

Requisito reglamentario: Requisito obligatorio especificado por una autoridad que recibe el mandato de un

órgano legislativo

Salida no conforme: Falla o incumplimiento del servicio

9. Anexos

Formato de requisición y seguimiento de acciones de mejora y correctivas Bitácora de acciones

10. Cambios de esta versión

Fecha de actualización	Descripción del cambio

Página 5 de 5 Agosto 2022